

ZÁPIS: ERASMUS+ SPORT INFO DAY

| | |
|---------------|---|
| Datum: | 23.–24. března 2021 |
| Místo konání: | Online |
| Zapsal/a: | <i>Bára Sobotková, junior konzultant pro vzdělávání</i> |

1

Ve dnech 23.–24. března uspořádala *Evropská výkonná agentura pro vzdělávání a kulturu* (EACEA) ve spolupráci s GR EAC tradiční *Erasmus+ Sport Info Day*, kde představila podobu sportovní oblasti v rámci nového programového období *Erasmus+*. Nový program by měl být oficiálně přijat na přelomu jara/léta, ale neočekávají se žádná překvapení, jelikož byl jednomyslně schválen. 25. března byla zveřejněna také [Příručka k programu na rok 2021](#) a [Výzvy pro předkládání žádostí](#). **Termín pro podávání přihlášek v oblasti sportu je 20. května 2021, 17:00 SEČ.**

Komisařka pro vzdělávání, kulturu, mládež a sport **Mariya Gabriel** (EK) na úvod zdůraznila důležitou roli sportu v životě každého člověka, ale také v zelené a digitální tranzici EU. Stejně jako v minulém období, i nadále bude *Erasmus+ Sport* podporovat sociální inkluzi, genderovou rovnost, boj proti diskriminaci a nekalým praktikám jako jsou doping či *match fixing* (manipulace sportovních výsledků).

Rozpočet *Erasmus+ Sport* byl značně navýšen na **470 milionů eur**, což umožní financování více projektů. Cílem je podpořit jak zavedené organizace, tak menší hnutí na lokální úrovni. K tomu by měla přispět nová typologie partnerství a s ní související snížení minimálního počtu partnerů v konsorciích. Nový program bude celkově flexibilnější a **jednodušší**, a to zejména díky zavedení nového mechanismu financování prostřednictvím tzv. **fixních jednorázových částek** (*lump sum*). Zjednoduší se také proces podávání přihlášek a administrace projektu – obojí bude probíhat na [jednotném online portálu](#).

V následujících letech se program rozšíří o další příležitosti, především o **individuální mobility pro zaměstnance v oblasti sportu**. Ty se v nabídce objeví vůbec poprvé, jejich spuštění se však bude odvíjet od výše rozpočtu (očekávané zahájení r. 2023).

Marc Tarabella (EP), spolupředseda sportovní skupiny, vyzdvihl zjednodušení administrativního procesu, což by mělo usnadnit budování sportovních partnerství. Důležitá bude také spolupráce s regionálními a lokálními autoritami či synergie s dalšími oblastmi *Erasmu* (vzdělávání, mládež).

Nový program, nové příležitosti

Luciano di Fonzo (EACEA) představil novou **typologii partnerství**, která by měla zajistit co největší flexibilitu. Partnerství jsou otevřená různým typům organizací i škol a umožňují účastníkům získat zkušenosti s mezinárodní spoluprací, posílit kapacity a dosáhnout různorodých inovativních výstupů.

Sportovní partnerství spadají v rámci programu *Erasmus+* pod klíčovou aktivitu KA2. Nově se dělí na 3 typy: *Kooperativní partnerství*, *Partnerství malého rozsahu* a *Neziskové evropské sportovní akce*. Pod KA3 – *Podpora rozvoje politik a spolupráce* patří akce jako např. *European Week of Sports*, v rámci KA1 – *Vzdělávací mobilita jednotlivců* se připravují výše zmíněné mobility pro zaměstnance.



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

Typologie partnerství

1. Kooperativní partnerství (Cooperation Partnerships)

- Jejich cílem je zvyšování kvality práce, aktivit a metod zapojených organizací, budování kapacit, řešení společných potřeb a priorit, změny na individuální, organizační i sektorové úrovni atp.
- Jsou otevřená různorodým veřejným i soukromým organizacím z programových zemí. Partnerské země se mohou účastnit „nad rámec“, je ale potřeba obhájit přidanou hodnotu jejich účasti, jinak budou z partnerství vyňaty (i v případě schválení projektu jako celku).
- Jedná se o mezinárodní projekty zahrnující **minimálně 3 organizace ze 3 různých zemí**.
- Partnerství se musí zaměřovat alespoň na jednu *horizontální* nebo *specifickou sportovní prioritu*.
- Všechny aktivity se musí konat v zemích zúčastněných organizací. Mohou nastat výjimky, třeba v případě diseminace výsledků (např. pokud je potřeba propagovat projekt v Bruselu).
- Trvání projektu: 12–36 měsíců.
- Nová pravidla financování:
 - o Menu 3 fixních jednorázových částek odpovídajících celkové výši grantu (120 000 eur, 250 000 eur nebo 400 000 eur).
 - o Rozpočet projektu je rozdělen mezi partnery a tzv. *pracovní balíčky*.

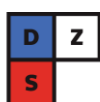
2

2. Partnerství malého rozsahu (Small-scale Partnerships)

- Jejich účelem je zvýšení atraktivity a přístupnosti partnerství pro nováčky a menší subjekty, podpora inkluze cílových skupin s nedostatkem příležitostí a přenosu evropské dimenze na lokální úroveň. Tato partnerství fungují od roku 2016 a jsou velmi úspěšná.
- Jsou otevřená různorodým veřejným i soukromým organizacím z programových zemí. Partnerské země se účastnit nemohou.
- Jedná se o mezinárodní projekty zahrnující **minimálně 2 organizace ze 2 různých zemí** (alespoň jednou z nich by měl být sportovní klub).
- Partnerství se musí zaměřovat alespoň na jednu *horizontální* nebo *specifickou sportovní prioritu*.
- Všechny aktivity se musí konat v zemích zúčastněných organizací. Mohou nastat výjimky, třeba v případě diseminace výsledků (např. pokud je potřeba propagovat projekt v Bruselu).
- Trvání projektu: 6–24 měsíců.
- Nová pravidla financování:
 - o Menu 2 fixních jednorázových částek odpovídajících celkové výši grantu (30 000 nebo 60 000 eur).
 - o Rozpočet projektu je rozdělen mezi partnery a tzv. *pracovní balíčky*.

3. Neziskové evropské sportovní akce (Non-for-Profit European Sport Events)

- Nové pojetí se záměrem podpořit vedle klasických velkých akcí také více menších akcí, a zacílit tak i na lokální úroveň.
- Jsou otevřené různorodým veřejným i soukromým organizacím z programových zemí. Partnerské země se účastnit nemohou.
- Partnerství se musí zaměřovat na jednu ze *specifických sportovních priorit*.
- Všechny aktivity se musí konat v zemích zúčastněných organizací.
- Trvání projektu: 12–18 měsíců.
- Nová pravidla financování spočívají v zavedení dvou kategorií fixních jednorázových částek:



- **Celoevropské akce** – akce většího rozsahu, kterých se účastní alespoň 10 organizací z 10 zemí. Akce se odehrává v zemi organizace, která podává přihlášku. Rozpočet projektu činí 450 000 eur a má jednoho příjemce.
- **Evropské místní akce** – akce menšího rozsahu, kterých se účastní menší počet organizací z různých programových zemí. Odehrávají se v zemích všech partnerů, přičemž jednotlivé akce nemusí probíhat simultánně. Oproti předchozímu typu má více příjemců grantu. Tyto akce se dále dělí na 2 subtypy:
 - *Typ I* – akce 3–5 organizací, rozpočet 200 000 eur.
 - *Typ II* – akce 6 a více organizací, rozpočet 300 000 eur.

Nový finanční mechanismus

Luciano di Fonzo shrnul změny, díky nimž bude financování výrazně zjednodušeno. Tou hlavní je mechanismus **fixní jednorázové částky**, přičemž tato částka odpovídá celkové výši projektového grantu. K dispozici bude **menu** jednorázových částek zahrnující různé typy partnerství a událostí s různou úrovní komplexity. Žadatelé si mohou vybírat výši částky z menu podle počtu partnerů, typu aktivit a výsledků, kterých chtějí dosáhnout. Výše částek byly stanoven na základě analýz reálných nákladů projektů z minulých let.

Menu jednorázových částek

- *Partnerství malého rozsahu*: 30 000 eur nebo 60 000 eur.
- *Kooperativní partnerství*: 120 000 eur, 250 000 eur nebo 400 000 eur.
- *Neziskové evropské sportovní akce*: 200 000 eur, 300 000 eur nebo 450 000 eur.

Výběr z menu nemá být nahodilý nebo nepřiměřený (např. 6 akcím pořádaným v 6 zemích odpovídá rozpočet 300 000 eur), více v [Příručce k programu](#).

Projekty se také budou nově rozvrhovat do **pracovních balíčků** (více níže), přičemž u každého z nich bude nutné uvést odhadovaný rozpočet. Žadatelé budou zodpovědní za navržení celkového rozpočtu i jeho rozdělení mezi partnery, stejně jako za určení rolí v rámci konsorcia.

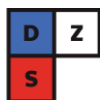
Zásadní novinkou ve financování je, že důraz bude kladen na **výsledky a výstupy, nikoli na administrativní a finanční aspekty**. EACEA tedy nebude kontrolovat faktury a náklady, ale to, zda projekt dosáhl předem vymezených cílů (pokud tato podmínka nebude splněna, je na řadě penalizace). Tato revoluční změna má značně snížit administrativní a byrokratickou zátěž, zjednodušit management a přilákat nováčky.

Pracovní balíčky

Klíčovou novinku, tzv. **pracovní balíčky** (*work packages*), do nichž bude projekt „rozdělen“, blíže specifikovala **Helena Kamencikova** (EACEA). V rámci každého balíčku je potřeba vytyčit si cíl a v souladu s ním milníky a výstupy, kterých bude dosaženo. Pro *Partnerství malého rozsahu* je doporučen 1 balíček, pro *Kooperativní partnerství* 5 (minimum jsou 2). *Neziskové evropské sportovní akce* mají také minimální počet 2. První balíček by se měl vždy věnovat managementu a koordinačním aktivitám (definice metod hodnocení, financování atp.), poslední by se zase měl zaměřit na diseminaci a šíření dopadu.

Pracovní balíčky se definují v e-přihlášce v části *Part B* (v předchozím období tzv. „deskriptivní část“) a kolem nich se v podstatě formuje celý projekt. Měly by být vzájemně koherentní, dobře a smysluplně provázané. Každý balíček musí mít specifikované následující:

1. *Úkol* – např. kontrola kvality



2. *Akci/meetings* – včetně místa a počtu účastníků
3. *Milníky a výstupy* – čeho, kdy a jak bude dosaženo. *Milníky* jsou většího rozměru – např. akce, školení či workshopy, *výstupy* jsou naopak konkrétnější – příkladem prvního výstupu mohou být třeba webové stránky. Dále jsou typickými výstupy materiály ze školení, seznam účastníků akce, dotazník se zpětnou vazbou, prezentace, letáky a vše, co nějak vypovídá o vývoji projektu.
4. *Trvání balíčku*
5. *Odhadovaný rozpočet na balíček a partnera*
6. *Hlavního příjemce*
7. *Cíle* – různá podoba (např. „zajištění hladkého koordinace akce“)

Q&A

Q: Kdo všechno se může do partnerství přihlásit? Mohou se zapojit také neziskové organizace?

Luciano di Fonzo: Partnerství jsou otevřena všem veřejným i soukromým organizacím, včetně neziskových, ale i ziskových a externích organizací, univerzit, lokálních, regionálních a národních autorit, měst atp. Pro každou organizaci, jejíž činnost nějak souvisí se sportem, se najde způsob, jak se do programu zapojit.

Q: Je nějak limitovaný počet přihlášek pro jednotlivé partnery?

LF: Limity nastaveny nejsou, ale každá organizace by měla zvážit, kolik toho dokáže zvládnout. Co se týče konkrétního projektu, ten lze podat jen jednou a pouze u EACEA, která sportovní sektor administruje.

Q: Jsou Velká Británie a Severní Irsko způsobilé účastnit se partnerství?

LF: Mohou se účastnit, ale pouze v pozici partnerských zemí – to znamená, že budou přidány do projektu „navíc“, nad minimální počet účastníků. Jejich účast musí mít řádně obhájenou přidanou hodnotou. Pokud nebude obhajitelná, mohou být tyto země z projektu vyřazeny, i když projekt bude podpořen.

Q: Zůstává EACEA zodpovědná za hodnocení a administraci všech typů sportovních projektů, nebo se o některé budou starat národní agentury pro Erasmus+?

LF: Ano, i nadále zůstává za celý sportovní sektor zodpovědná EACEA. V budoucnu by se to mělo změnit se zavedením zahraničních mobilit (KA1) – ty by měly administrovat národní agentury.

Q: Jak bude vyvážen poměr nováčků a zkušených organizací? Jak zajistíte, aby měly šanci i nezkušená konsorcia?

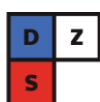
LF: Hodně bude záležet na typu akce, ale třeba *Partnerství malého rozsahu* jsou zaměřena především na nové aktéry. Také je přímo doporučeno do nich zapojit sportovní kluby. Doufáme, že se nám podaří rozšířit aktivity na lokální úroveň a mezi nováčky, to je jedním z hlavních cílů následujícího období.

Q: Je potřeba mít na lokálních akcích také mezinárodní publikum, nebo stačí místní?

LF: Ne, na lokálních akcích není třeba zajistit mezinárodní publikum, ale samozřejmě je to možné, nabízí se třeba pozvat představitele partnerských organizací.

Politické priority

Stefano Pintus (DG EAC) připomněl **horizontální priority** sdílené napříč celým programem Erasmus+ (inkluze a diverzita, udržitelnost, aktivní zapojení společnosti, digitalizace a synergie s ostatními oblastmi – vzdělávání, mládež) i **specifické priority pro oblast sportu**, jež je potřeba mít stále na paměti při přípravě



každého projektu i přihlášky. Specifické priority pro sport jsou uvedeny v novém pracovním programu [European Work Plan for Sport na roky 2021–2024](#):

- Podpora účasti na sportu a fyzických aktivitách
- Podpora sportovních hodnot a integrity (např. boj proti korupci, dopingů atp.)
- Socio-ekonomická a environmentální dimenze ve sportu
- Podpora vzdělávání v oblasti sportu a prostřednictvím sportu (témata duální kariéry, kvalitního trenérství, mobility, zaměstnatelnosti ve sportu atp.)
- Boj proti násilí, rasismu a diskriminaci

Rozpočet na rok 2021

Na rok 2021 je vyčleněno **53 milionů eur**, což je nižší rozpočet než v předchozím roce, postupně by se však měl navyšovat. Odhadovaný počet **podpořených projektů je 274**. Na *Kooperativní partnerství* připadá rozpočet 30,6 milionů eur a 108 projektů, na *Partnerství malého rozsahu* 7 milionů eur a 152 projektů, *Neziskových evropských sportovních akcí* by mělo být 14 s celkovým rozpočtem 4 miliony eur. Zbývajících 12 milionů eur je určeno na ostatní aktivity jako např. *European Week of Sport*.

Letošní výzvy byly vyhlášeny 25. března s termínem podávání přihlášek 20. května, kontrola způsobilosti proběhne v červenci, zveřejnění výsledků v prosinci a podpis smluv v lednu 2022. Kvůli přechodu do nového finančního období a pandemii mají v roce 2021 uchazeči na přípravu výrazně méně času.

Kromě toho budou letos k dispozici i **další možnosti financování**. EK připravila 3 akce/pilotní projekty:

1. *Sport jako nástroj integrace a sociální inkluze uprchlíků* (2 miliony eur)
2. *Místní sportovní programy a rozvoj infrastruktury* (2 miliony eur)
3. *Budování investigativní kapacity pro posílení boje proti dopingů* (1,5 milionů eur)

Pintus dále zmínil platformu [SHARE – SportHub: Aliance pro regionální rozvoj](#), která propaguje roli sportu a fyzické aktivity v regionálním rozvoji (kohezní politika EU). Platforma propojuje sportovní hnutí, města, regiony, univerzity, firmy a další organizace.

Q&A

Q: K čemu se vztahuje prioritizace zeleného sportu a environmentální dimenze ve sportu? Jedná se jen o udržitelnější přístup organizací, nebo o jakýkoli projekt podporující udržitelnost?

Stefano Pintus: Environmentální dimenze je myšlena v nejširším slova smyslu, vztahuje se tedy také např. na vzdělávací projekty, environmentální vzdělávání prostřednictvím sportu, zvyšování povědomí o tomto tématu napříč sportovními kluby atp. Propojení se vzdělávací dimenzí je určitě možné a žádané.

Q: Kdo se může zapojit do akce *European Week of Sports*?

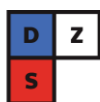
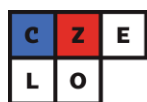
SP: Akce je určená všem, jejím cílem je dostat téma sportu a aktuální priority na lokální úroveň.

Q: Bude nový *Erasmus+ Sport* zaměřený také na bezpečnost sportovců a zajištění bezpečného prostředí?

SP: Samozřejmě, bezpečnost sportovců mezi priority patří, stejně jako boj proti šikaně a dalším nežádoucím praktikám.

Podávání přihlášek

V novém programovém období se mění způsob podávání přihlášek, odtud bude celý proces probíhat prostřednictvím portálu [Funding and Tenders \(F&T Portal\)](#). Zde budou vypisovány všechny výzvy



Erasmus+

PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

i termíny, dostupné všechny dokumenty, odkazy a další potřebné náležitosti. Konkrétní kroky procesu založení přihlášky jsou popsány na portálu v sekci *How to participate in 5 steps*.

Miguel Romero (EACEA) popsal podobu přihlášky, jež sestává ze tří částí (*Part A, B, C*). *Part A* zahrnuje veškeré administrativní informace (např. přehled účastníků), *Part B* je kompletním popisem projektu a *Part C* se týká *horizontálních a specifických priorit* programu.

Part B je důležitou částí, na které by si měli žadatelé dát záležet. Každý projekt bude posouzen na základě 4 hodnotících kritérií:

1. Relevance projektu

- Včetně specifikace horizontálních a/nebo specifických priorit.

2. Kvalita koncepce a realizace projektu

- Definice profilů a funkcí účastníků – v rámci konsorcia musí mít každý partner aktivní roli a svůj identifikační kód (*PIC*) v systému.
- Jasně nastavené komunikační kanály mezi partnery.
- Možná rizika a opatření – připravenost na interní (řešení sporů mezi partnery) i externí (např. v případě pandemie nahrazení osobních schůzek online formou) komplikace.

3. Kvalita partnerství a nastavení spolupráce

- Metodologie projektu, metody evaluace, monitorování dosahu a dopadu atp.

4. Dopad

- Maximalizace dopadu projektu – je potřeba objasnit, jakou cílovou skupinu má projekt zasáhnout a jakým způsobem (prostřednictvím jakých kanálů či nástrojů).
- Udržitelnost a dlouhodobý dopad projektu – definovat, pomocí jakých zdrojů bude zajištěna kontinuita projektu i po skončení EU grantu, např. kde budou dostupné výstupy.

Marco Boursier (EACEA) dále připomněl důležitost jmenovaného zástupce právnické osoby (*Legal Entity Appointed Representative, LEAR*), jelikož jen ten může podepsat smlouvu zásadní pro získání grantu. V případě soukromých organizací s tímto nebývá problém, ale pokud se jedná o národní agenturu nebo ministerstvo, bývá často problém odpovědného zástupce dohledat.

Q&A

Q: Je možné pracovat v systému na více přihláškách najednou?

Marco Boursier: Technicky ano, protože každá přihláška má jiné číslo. V *Příručce k programu* jsou nicméně specifikována omezení pro počet přihlášek, které může organizace ročně podat.

Q: Mohl byste upřesnit, co znamenají pracovní balíčky? V jakém vztahu jsou k Intelektuálním výstupům, na které jsme byli zvyklí ve minulém období?

MB: Záleží na cílech, prioritách a výstupech. Výstupy jsou v podstatě Intelektuálními výstupy. Co se týče pracovních balíčků, tak jednorázová částka hradí vše, co v pracovním balíčku bude uvedeno, žádné další finance už k dispozici nebudou.

Q: Je nějaký limit pro počet účastníků z jedné země?

Miguel Romero: Maximální počet účastníků z jedné země stanoven není. Pokud bude projekt např. zaměřen na ženský sport v konkrétní geografické oblasti, dává smysl zapojit tam více organizací z jedné země.



Q: Je potřeba zohlednit všechny horizontální priority najednou, nebo stačí vybrat si pouze jednu z nich?

MB: Projekty mohou být zaměřeny na jednu i více priorit. Určitě není nutné cílit na několik, stačí jedna.

Hodnocení

Mezi projekty je vysoká konkurence a každý rok je z finančních důvodů odmítnuta spousta dobrých projektů. **Myriam Rancon** (EACEA) přiblížila jednotlivé kroky výběrového procesu včetně kritérií, které jsou zohledňovány. Prvním krokem je kontrola způsobilosti a vyřazení nevhodných kandidátů, následují kritéria výběru, hodnotící kritéria a závěrečná evaluace.

7

Kritéria způsobilosti a vyloučení

Ve třetí části přihlášky (*Part C*) je důležité vybrat priority, které projekt řeší. Co se týče vyloučení, to může nastat např. v případě, že je organizace v insolvenční (dokládá se mimo jiné česným prohlášením).

Kritéria pro výběr

Provozní a finanční způsobilost bude ověřena prostřednictvím portálu. Co se týče doložení finanční způsobilosti, doporučuje se počkat až na případnou výzvu k nahrání dokumentů, jelikož v řadě případů nejsou vůbec vyžadovány (nebude se týkat např. *Partnerství malého rozsahu*).

Kritéria pro udělení grantu

Zohledňuje se relevance projektu, kvalita návrhu a implementace, kvalita partnerství a řízení, dopad a diseminace (pro *Partnerství malého rozsahu* je opět méně restriktivní). Vypočítává se celkové skóre.

S výběrem pomáhají **externí experti**, kteří nejsou součástí EK ani EACEA. Pro odborníky, kteří by měli zájem se na hodnocení podílet, **byla vypsána výzva**. Na každou projektovou výzvu se vybere nová expertní skupina, přičemž každou přihlášku posoudí nezávisle na sobě dva experti – pokud by se příliš lišili ve skóre a závěrečném hodnocení, je povolán ještě třetí expert. Finální slovo má *potom Hodnotící komise* složená ze členů EACEA a GR EAC.

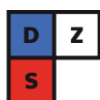
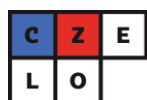
Co se týče jednotlivých hodnotících kritérií, **nejčastějšími nedostatky jsou:**

1. Relevance projektu: nereálné a příliš ambiciózní cíle, nejasně definovaná relevance projektu, zaměření projektu nesouvisí s oblastí zájmu žadatelů nebo není relevantní pro danou cílovou skupinu, z projektu není jasná přidaná hodnota mezinárodní spolupráce. V případě *Kooperativních partnerství* často chybí analýza (zda je řešené téma stále relevantní) a inovativní dimenze (co nového projekt přinese).

2. Kvalita koncepce a realizace projektu: vágní nebo nejasný popis projektu, neproveditelné projekty, nesoulad mezi cíli projektu, metodologií, aktivitami a rozpočtem, přehnaný/nereálný rozpočet, nejednoznačný záměr, nekonzistence a nekompatibilita jednotlivých fází.

3. Kvalita partnerství a nastavení spolupráce: nevhodná kombinace a zastoupení zúčastněných organizací (např. pokud je součástí projektu výzkum, je potřeba mít partnera, který jej dokáže provést), špatná distribuce zodpovědnosti a úkolů (je potřeba zapojit aktivně všechny a prokázat jejich odhodlání).

4. Dopad: příliš slabá nebo zcela zanedbaná diseminace (propagace by měla začínat od zahájení projektu), chybějící opatření pro hodnocení a šíření výsledku, chybějící opatření zajišťující viditelnost a mediální pokrytí. V případě *Kooperativních partnerství* nebývá zajištěna kontinuita a udržitelnost projektu i po skončení grantu EU.



Myriam Rancon doporučila podívat se na platformu [Erasmus+ Project Results](#), kde je přehled všech v minulosti podpořených projektů.

Q&A

Q: Budou projekty s grantem nad 60 000 euro potřebovat nezávislý audit?

Myriam Rancon: Ne, tak to bývalo dříve, ale teď s fixními jednorázovými částkami to není potřeba.

Q: Jak zajistíte objektivitu expertní skupiny?

MR: Odborníci nesmí mít střet zájmů, ověřujeme to například podle jejich CV a čestným prohlášením. Jinak spoléháme na to, že každý projekt hodnotí dva experti nezávisle na sobě. Finální výběr má pak na starosti Hodnotící komise.

Prezentace a záznam z akce jsou k dispozici [zde](#).